

ПРОЄКТ ПРОГРАМИ розвитку освіти Золочівської міської територіальної громади на 2021-2025 роки

ПОГОДЖЕНО

Заступник міського голови з питань
Виконавчих органів Золочівської міської ради
Золочівського району Львівської області

_____ Я. Окрепкий

ПОГОДЖЕНО

Начальник фінансового управління
Золочівської міської ради Золочівського
району Львівської області

_____ Г. Мудра

ПОГОДЖЕНО

Голова постійної комісії з питань бюджету,
збору податків, економічної політики,
інвестицій, підприємництва, транспорту і
зв'язку

_____ В. Будзівула

ПОГОДЖЕНО

Голова постійної комісії з питань культури,
освіти, охорони здоров'я, молоді і спорту,
соціального захисту населення,
національного відродження, молодіжної
політики, туризму, партнерства громад

_____ Л. Горгота

ЗМІСТ

1	Вступ	Ст. 3
2	Методологія Програми	Ст. 5
3	Мета та цілі Програми	Ст. 6
4	Напрями Програми	Ст. 6
5	Заходи Програми	Ст. 7
6	Фінансове забезпечення Програми	Ст. 9
7	Організація виконання, координація та контроль	Ст. 9
Додатки		
1	Паспорт Програми	Ст. 10
2	Ресурсне забезпечення Програми	Ст. 11
3	Перелік завдань, заходів і результативних показників Програми	Ст. 11
4	Стислий аналіз розвитку галузі освіти Золочівської міської територіальної громади	Ст. 29

1. Вступ

Реформування освітньої галузі – це відповідь на суспільний запит, адже саме освіта забезпечує якість людського капіталу, який є основою соціально-економічного розвитку країни, та, що головне, потребу людини як соціальної та духовної особистості. Основою освітньої реформи є затверджена концепція «Нова українська школа» на 2017–2029 роки, яка передбачає проведення докорінної та системної реформи загальної середньої освіти, зокрема змісту, педагогіки, системи управління, системи державного фінансування, нормативно-правового забезпечення освітньої галузі.

Стратегічний курс держави на посилення ролі регіонів у зв'язку із децентралізацією зумовив переоцінку традиційних факторів регіонального розвитку, у тому числі і переосмислення функцій освіти, набуття нею першочергового значення, як рушійної сили позитивних суспільних змін в кожній окремо взятій громаді. В умовах пандемії та стрімкого оновлення системи знань на перший план виступають завдання перегляду змісту, форм і методів навчання, орієнтації освіти на особистість учня, запровадження новітніх технологій навчання, які б забезпечували високу якість підготовки випускників.

Програма розвитку освіти Золочівської міської територіальної громади на 2021 – 2025 роки відзначає стратегічні пріоритети розвитку освіти громади, започатковує організаційні шляхи її реалізації, обґрунтовує ресурсні потреби.

Програма розроблена відповідно до Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», «Про дошкільну освіту», «Про позашкільну освіту», «Про охорону дитинства», постанов Кабінету Міністрів України, документів Міністерства освіти і науки України, регіональних програм розвитку освіти. При цьому Програма враховує положення нових законів і стратегічних документів, які прямо чи опосередковано впливають на розвиток освіти.

Програма спрямована на подальший розвиток закладів дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти; модернізацію їх матеріально-технічної бази, забезпечення сучасними засобами навчання; створення безпечного освітнього середовища; розвиток здібностей дітей та учнівської молоді; надання корекційно-розвиткових послуг для дітей з особливими освітніми потребами; забезпечення здобувачів освіти здоровим та якісним харчуванням; безпечним підвезенням до місць навчання та у зворотному напрямку; організацію відпочинку та оздоровлення дітей; посилення ролі національно-патріотичного виховання.

Механізм реалізації та порядок фінансування Програми базуються на співпраці з усіма зацікавленими суб'єктами господарювання, з державними, обласними, районними програмами та програмами розвитку Золочівської громади.

З метою визначення пріоритетних завдань розвитку освіти громади проведено аналіз сучасної ситуації через SWOT-АНАЛІЗ:

:

SWOT-АНАЛІЗ

<u>Сильні сторони</u>	<u>Слабкі сторони</u>
<ul style="list-style-type: none">✓ поетапна реалізація державної політики у сфері освіти на території громади;✓ концентрація уваги, результатів та зусиль на найбільш значущих потребах;✓ організовано гаряче харчування в закладах освіти;✓ 100% підвезення дітей до місць навчання;✓ високий якісний показник участі у предметних олімпіадах, конкурсах, змаганнях тощо;✓ значний кадровий потенціал педагогічних працівників.	<ul style="list-style-type: none">✓ недостатнє фінансування закладів освіти;✓ недосконале матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу;✓ неефективна мережа закладів освіти;✓ недостатньо ефективна взаємодія між ланками управління освітою (державна, регіональна, місцева) державними та громадськими організаціями;✓ недостатній рівень соціального захисту педагогічних працівників, особливо молодих спеціалістів.
<u>Можливості</u>	<u>Загрози</u>
<ul style="list-style-type: none">✓ створення умов для інноваційного розвитку закладів освіти;✓ створення оптимальної мережі закладів освіти;✓ забезпечення передумов для створення академічного ліцею на базі закладів освіти громади;✓ модернізація харчоблоків та оновлення автобусного парку шкільних автобусів;✓ подолання відомчої неузгодженості у вирішенні проблем освіти і виховання.	<ul style="list-style-type: none">✓ зниження престижу освіти та престижу педагогічної праці;✓ розповсюдження соціально-негативних явищ у дитячому та молодіжному середовищі;✓ недосконалість системи виховання підростаючого покоління;✓ формалізм у роботі окремих посадових осіб, керівних кадрів, педагогічних працівників.

2. Методологія Програми

Підготовчий етап

Розроблення Програми здійснювалось на основі аналізу розвитку галузі освіти у Золочівському районі станом на 01.03.2021, наведеного у **додатку 4**.

Для формування мети і цілей Програми були також використані матеріали інформаційно-аналітичного збірника Інституту освітньої аналітики Міністерства освіти і науки України за результатами діяльності закладів освіти у 2017–2019 роках, матеріали Стратегічного аналізу розвитку галузі освіти Львівщини, підготовлені в процесі формування Стратегії розвитку освіти Львівщини до 2027 року та Стратегічного плану розвитку системи професійної освіти Львівської області до 2027 року, а також здійснено аналіз виконання Програми розвитку освіти Золочівщини на 2017–2020 роки. При підготовці Програми були враховані завдання Стратегічного плану Міністерства освіти і науки України до 2024 року, а також питання використання у 2017–2020 роках державних освітніх субвенцій з державного бюджету місцевим бюджетам у Золочівському районі. Під час підготовки Програми були вивчені і проаналізовані результати інших місцевих цільових програм, дотичних до питань освіти. Програма узгоджена з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проектів.

Процес розроблення

Розроблення Програми здійснювалося робочою групою, до складу якої увійшли посадові особи відділу з питань освіти, молоді і спорту Золочівської міської ради, керівники закладів освіти Золочівської територіальної громади представники профспілкових організацій та Золочівської міської ради

У процесі розроблення Програми відділом з питань освіти молоді і спорту Золочівської міської ради (далі – відділ освіти) упродовж лютого-березня 2021 року були використані технічні завдання освітніх проектів, зафіксовані в Плані заходів із впровадження Стратегії розвитку Львівщини на період 2021–2027 років.

Згідно з Порядком обговорення і внесення на засідання сесій міської ради цільових програм, моніторингу та звітності щодо їх виконання проект Програми був переданий для погодження до постійних комісій Золочівської міської ради.

3. Мета та цілі Програми

Мета: забезпечення умов для рівного доступу до сучасної, якісної освіти, що відповідає запитам мешканців громади та національним стандартам освіти.

Цілі:

1. Сприяти трансформації змісту освіти на формування компетентностей XXI століття.
2. Створити безпечне, інклюзивне, ґрунтоване на довірі, демократичне, національно орієнтоване, мотивуюче до навчання освітнє середовище як основу якісної освіти.
3. Продовження реформування загальної середньої освіти, реалізація Концепції Нової української школи, впровадження ефективної моделі профільного навчання, приведення мережі закладів освіти у відповідність до вимог Закону України «Про освіту»;
4. Реалізація завдань Концепції національно-патріотичного виховання у закладах освіти;
5. Забезпечити ефективний професійний розвиток педагогічних працівників.
6. Впровадити фінансову, академічну, кадрову й організаційну автономію закладів освіти;
7. Забезпечити соціальний захист учасників освітнього процесу.

4. Напрями Програми

Досягнення мети і цілей Програми забезпечується впровадженням заходів за 4-ма напрямами (сферами діяльності), кожен з яких містить обов'язкові складові, що відповідають цілям Програми, – **зміст освіти, освітнє середовище, кадровий потенціал**. Всі заходи Програми розбиті за 5-ма тематичними напрямами, а саме:

- 1) дошкільна освіта;
- 2) повна загальна середня освіта;
- 3) інклюзивна освіта;
- 4) позашкільна освіта;
- 5) управління освітою.

I. Дошкільна освіта

Мета: кожна дитина має доступ до якісної дошкільної освіти, спрямованої на розвиток первинного соціального досвіду та позитивних особистісних якостей як передумови формування наскрізних умінь та ключових компетентностей.

Завдання:

1. Покращити доступ до дошкільної освіти через розширення мережі закладів та груп, реконструкції та капітальних ремонтів будівель закладів дошкільної освіти, сприяння відкриттю дошкільних підрозділів на базі закладів загальної середньої освіти ;
2. Підвищити рівень охоплення дітей дошкільною освітою;
3. Ліквідувати черги у заклади дошкільної освіти громади;
4. Стимулювати професійне зростання педагогічних працівників дошкільця. Розвивати професійні цифрові компетентності педагогічних працівників;
5. Підтримувати ініціативи, спрямовані на саморозвиток спільнот закладів дошкільної освіти, самооцінювання якості та ефективності освітнього процесу.

II. Повна загальна середня освіта

Мета: забезпечити надання якісних освітніх послуги у закладах освіти громади для здобувачів освіти які отримують ґрунтовні знання та володітимуть компетентностями, що потрібні в сучасному світі.

Завдання:

1. Забезпечення належного супроводу освітнього процесу при переході на оновлені державні стандарти;
2. Реалізація завдань Концепції національно-патріотичного виховання у закладах освіти;
3. Створення нового освітнього простору відповідно до Концепції Нової української школи;
4. Створення умов для організації роботи педагогічних працівників в частині дотримання академічної свободи вчителя, вільного вибору методів та форм викладання навчальних предметів;
5. Забезпечення умов для підвищення кваліфікаційного рівня педагогічних працівників;
6. Створення Центру професійного розвитку педагогічних працівників закладів освіти Золочівської міської територіальної громади.
7. Створення передумов для відкриття академічного ліцею у громаді;
8. Моделювання та створення оптимальної мережі закладів загальної середньої освіти територіальної громади.
9. Створення безпечного освітнього середовища у закладах освіти громади;
10. Зменшення різниці у навчальних досягненнях учнів шкіл сільської та міської місцевості;
11. Збільшення рівня вмотивованості учнів до навчання;
12. Забезпечення учасників освітнього процесу здоровим харчуванням, безкоштовним підвезенням та медичним обслуговуванням;
13. Покращення навчально-матеріальної бази закладів освіти, подальше впровадження енергозберігаючих технологій;

14. Облаштування територій закладів освіти за принципами універсального дизайну та розумного пристосування відповідно до вимог Санітарного регламенту;
15. Обереганя здоров'я учасників освітнього процесу.
16. Організувати різного виду змагання між учасниками освітнього процесу з метою виявлення їхніх обдарувань, розвитку креативності та вольових якостей.
17. Підвищити ефективність освітнього процесу через впровадження сучасних технологій та засобів навчання, зокрема дистанційного та змішаного навчання.
18. Забезпечити оздоровлення учнів (вихованців) закладів освіти територіальної громади.

III. Інклюзивне навчання

Мета: діти з особливими освітніми потребами отримують якісну загальну освіту, реабілітаційно-корекційну і медичну допомогу, навички соціалізації та розвиток індивідуальних здібностей.

Завдання:

1. Створення належних умов для здобуття освіти дітей з особливими освітніми потребами;
2. Розширення мережі інклюзивних класів та груп у закладах загальної середньої освіти;
3. Стимулювати професійне зростання педагогічних працівників інклюзивних ЗЗСО, у тому числі розвивати професійні цифрові компетентності.
4. Підтримувати розроблення закладами освіти з інклюзивним навчанням власних інформаційних освітніх середовищ з використанням платформи для дистанційного навчання.
5. Створення освітнього середовища для КУ «Інклюзивно-ресурсний центр» Золочівської міської ради.

IV. Позашкільна освіта

Мета: діти та молодь мають можливості розвитку своїх творчих здібностей, здобуття первинних професійних знань, вмінь і навичок, необхідних для подальшої самореалізації та професійної діяльності.

Завдання:

1. Створити єдиний Центр позашкільної освіти у Золочівській міській ТГ;
2. Створення умов для творчого, інтелектуального, духовного і фізичного розвитку дітей, впровадження якісно нових форм організації позашкільної роботи, задоволення освітніх потреб через науково-експертну, дослідницьку, технічно-конструктивну, декоративно-ужиткову, екологічну, туристично-краєзнавчу, спортивну та інші види діяльності.
3. Посилення ролі позашкільля в організації вільного часу дітей та учнівської молоді;
4. Стимулювати професійне зростання педагогічних працівників позашкільних закладів освіти, у тому числі розвивати професійні цифрові компетентності.
5. Посилити спроможність Малої академії наук та створити умови для інноваційної діяльності Центру позашкільної освіти.
6. Підвищити ефективність освітнього процесу через впровадження сучасних технологій та засобів навчання.

7. Застосовувати механізми публічно-приватного партнерства в позашкільній освіті.

V. Управління освітою

Мета: управління освітою на місцевому рівні забезпечує ефективний менеджмент, формування сервісних підходів та автономізацію закладів освіти.

Завдання:

1. Сформуванати систему моніторингу сфери освіти з метою прийняття ефективних управлінських рішень.
2. Сформуванати сервісні підходи та забезпечити розумну автономію закладів освіти.

5. Фінансове забезпечення Програми

Фінансування Програми здійснюється в межах асигнувань, передбачених місцевим бюджетом, а також з інших джерел, не заборонених чинним законодавством України, у тому числі з державного бюджету, з інших місцевих бюджетів, проектів міжнародної технічної допомоги, за рахунок коштів суб'єктів господарювання.

Головним розпорядником коштів виступає відділ з питань освіти, молоді і спорту Золочівської міської ради

Перерахування коштів з місцевого бюджету здійснюється на підставі заявок головного розпорядника коштів щодо їх потреби, у межах затверджених обсягів видатків на Програми в місцевому бюджеті, з урахуванням обсягів виконаних робіт, спів фінансування з інших не заборонених законодавством бюджетів (при потребі) та помісячного розпису. Ресурсне забезпечення Програми наведено в **додатку 2**.

Складання і подання фінансової звітності про використання коштів здійснюється в установленому законодавством порядку.

Контроль за цільовим та ефективним використанням коштів покладається на головного розпорядника коштів, орган місцевого самоврядування, замовника та виконавця робіт.

Координація та контроль за виконанням Програми

Координацію та контроль за виконанням цієї Програми здійснює відділ з питань освіти, молоді та спорту Золочівської міської ради. Основними функціями в частині виконання заходів Програми є:

- координація виконання заходів програми з усіма зацікавленими сторонами;
- організація моніторингу реалізації заходів програми;
- аналіз виконання заходів програми.

За результатами аналізу виконання заходів програми з урахуванням змін нормативно-правових актів, що можуть мати місце в ході реалізації програми, допускається коригування заходів, внесення змін та доповнень до програми.

Виконання програми припиняється після закінчення встановленого строку, після чого відповідальний виконавець програми складає заключний звіт про результати її виконання та подає його на розгляд сесій міської ради разом із пояснювальною запискою про кінцеві результати виконання програми, не пізніше ніж у двомісячний строк після закінчення терміну її виконання.

Паспорт
Програми розвитку освіти Золочівської територіальної на 2021–2025 роки

Повна назва Програми	Програма розвитку освіти Золочівської територіальної громади на 2021–2025 роки
Ініціатор розроблення Програми	Золочівська міська рада Відділ з питань освіти, молоді і спорту Золочівської міської ради
Дата, номер документа про затвердження Програми	Рішення Львівської обласної ради від «__»_____2021 року №__
Розробник Програми	Золочівська міська рада Відділ з питань освіти, молоді і спорту Золочівської міської ради
Відповідальний виконавець Програми	Відділ з питань освіти, молоді і спорту Золочівської міської ради
Учасники Програми	Відділ з питань освіти, молоді і спорту Золочівської міської ради
Термін реалізації Програми	2021–2025 роки
Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації програми (тис. грн), у тому числі:	У 2021 році – 88935,707 тис. грн, у 2022- 66723,223 тис. грн., 2023- 34 000,0 тис. грн., у 2022- 2025 роках додатково визначається щорічно при затвердженні державного та місцевого бюджетів
Коштів місцевого бюджету (тис. грн)	27561,457 тис. грн

Начальник відділу з питань освіти,
молоді і спорту Золочівської міської ради

_____ Андрій ЗАБРОЦЬКИЙ

**Ресурсне забезпечення
Програми розвитку освіти Золочівської територіальної громади
на 2021 – 2025 роки**

тис. грн

Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання Програми	2021 рік тис. грн.	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік	Усього витрат на виконання Програми
Усього,	88935,70 7	66723,2 23	34000,0	У межах кошторисних призначень	У межах кошторисних призначень	189658,94
у тому числі						
▪ державний бюджет	71891,06	54237,1 16	30000,0	У межах кошторисних призначень	У межах кошторисних призначень	156128,176
▪ обласний бюджет	3388,277			У межах кошторисних призначень	У межах кошторисних призначень	3388,277
▪ місцевий бюджет**	11075,35 1	12486,1 07	4000,0	У межах кошторисних призначень	У межах кошторисних призначень	27561,457
▪ кошти небюджетних джерел**	2581,019			У межах кошторисних призначень	У межах кошторисних призначень	2581,019

Начальник відділу з питань освіти,
молоді і спорту Золочівської міської ради

_____ Андрій ЗАБРОЦЬКИЙ

**Перелік завдань, заходів і результативних показників
Програми розвитку освіти Золочівської територіальної громади на 2021 – 2025 роки**

Перелік заходів програми	Строки виконання	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.					Прогнозовані результати
				2021	2022	2023	2024	2025	
1. Дошкільна освіта									
1.1. Формування сучасного освітнього-розвивального середовища	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники ЗДО	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень					Придбання, дитячих меблів, інвентаря, іграшок та інше
1.2. Будівництво закладу дошкільної освіти у с. Вороняки	2021-2023	Міська рада, Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет Місцевий бюджет	2104 2,007	22841 ,389	22000 ,0		Будівництво та введення в експлуатацію закладу дошкільної освіти у с. Вороняки на 75 місць	
1.3. Реорганізація філії Золочівського ЗЗСО I-III ст. №1- Підгородненської ПШ у дошкільний підрозділ Золочівського ЗЗСО I-III ст. №1	2021-2022	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	600,0	У межах кошторисних призначень			Створення дошкільного підрозділу на базі Золочівського ЗЗСО I-III ст. №1 (25 місць)	
1.4. Створення дошкільного підрозділу на базі Червоненського ЗЗСО	2021-2022	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	590,3 5	У межах кошторисних призначень			Створення дошкільного підрозділу на базі Червоненського ЗЗСО I-III ст. (25 місць)	
1.5. Впровадження додаткових освітніх послуг у закладах дошкільної	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту,	Інші джерела	За потребою					Відкриття гуртків відповідно до запитів батьків

освіти		керівники ЗДО				
1.6. Відкриття інклюзивних груп у діючих закладах дошкільної освіти з урахування фактичного стану здоров'я дітей	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Для задоволення освітніх потреб громади
1.7. Забезпечення медикаментами, дезінфікуючими та миючими засобами	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Збереження життя і здоров'я дітей
1.8. Виконання протипожежних заходів у ЗДО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Забезпечення пожежної безпеки
1.9. Придбання технологічного, кухонного, холодильного обладнання, комп'ютерної техніки, меблів, спортінвентар та дитячі ігрові споруди	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет Місцевий бюджет Інші джерела	100,8	У межах кошторисних призначень	Забезпечення необхідним обладнанням (ЗДО №6 Вербиченька та інші ЗДО)
1.10. Капітальний ремонт внутрішніх приміщень та санвузлів	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет Місцевий бюджет Інші джерела	1369,095	У межах кошторисних призначень	ЗДО № 3 «Сонечко» (санвузли) ЗДО №6 Вербиченька (санвузли) ЗДО № 7 Веселка (санвузли) ЗДО « Пролісок» с. Гончарівка (навчальні приміщення)

1.11. Капітальний ремонт фасадів ЗДО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет Місцевий бюджет Інші джерела	499,5 89	У межах кошторисних призначень	ЗДО №2 «Вишенька» та інші
1.12. Благоустрій територій ЗДО, оновлення дитячих ігрових майданчиків та іншого устаткування	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет, інші джерела		У межах кошторисних призначень	Приведення у належний стан територій ЗДО
1.13. Покращення інформаційної доступності закладів	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет		У межах кошторисних призначень	Створення власних веб-сайтів у всіх закладах та їх підтримка
2. Загальна середня освіта						
2.1. Створення оптимальної мережі закладів загальної середньої освіти	2021-2025	Золочівська міська рада Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет		За потребою	Пониження ступеня, втрата статусу юридичної особи, перейменування закладів у відповідності до Закону України «Про повну загальну середню освіту»
2.2. Охоплення дітей та підлітків шкільного віку різними формами здобуття освіти (екстернат, сімейна, педагогічний патронаж)	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет		За потребою	Підвищення якості надання освітніх послуг, запровадження альтернативних форм здобуття освіти
2.3. Створення умов для інклюзивного навчання	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, Інклюзивно-	Місцевий бюджет		У межах кошторисних призначень	Відкриття додаткових інклюзивних класів, архітектурна доступність, спеціальне обладнання,

		ресурсний центр, керівники ЗЗСО					інформаційно-технічне та кадрове забезпечення
2.4. Капітальні ремонти дахів ЗЗСО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет, місцевий бюджет Інші джерела	3483, 945			Капітальний ремонт дахів Золочівський ЗЗСО №3; Гологірський ЗЗСО; Новосілівський ЗЗСО; Ясеновецький ЗЗСО; Золочівський ЗЗСО №1
2.5. Капітальні ремонти внутрішніх приміщень ЗЗСО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет, місцевий бюджет Інші джерела	1032, 0197			Капітальний ремонт коридорів Золочівського ЗЗСО №2
2.6. Капітальні ремонти фасадів ЗЗСО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет, Місцевий бюджет Інші джерела	3990, 059	У межах кошторисних призначень		Капітальний ремонт фасадів Гончарівський ЗЗСО; Жуличівський ЗЗСО; Золочівський ЗЗСО №2 та інш.
2.7. Проведення заходів з енергозбереження	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет, Місцевий бюджет Інші джерела	334,9 41	1991, 34	У межах кошторисних призначень	Капітальний ремонт по замінні віконних блоків на енергоефективні металопластикові віконні конструкції Золочівський ЗЗСО №1; Золочівський ЗЗСО №2; Золочівський ЗЗСО №3; Золочівський ЗЗСО №4

						Золочівський ЗЗСО «Школа радості» та інші
2.8. Реконструкція вузлів обліку природного газу з використанням дистанційних технологій обслуговування	2021-2022	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет Інші джерела	400,0 0		Приведення вузлів до вимог з їх обслуговування у Зозулівський ЗЗСО, Сасівський ЗЗСО, Великовільшаницький ЗЗСО, Гончарівський ЗЗСО.
2.9. Виконання протипожежних заходів у ЗЗСО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	1343, 416	У межах кошторисних призначень	Забезпечення пожежної безпеки, монтаж пожежної сигналізації у приміщенні навчального корпусу у Золочівського ЗЗСО №1, Планові перевірки вогнегасників, обробка дерев'яних конструкцій, електробезпека
2.10. Виконання заходів з охорони праці	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень, не менше 0,2% від фонду оплати праці у рік		Забезпечення безпечних умов праці для персоналу закладів освіти
2.11. Капітальний ремонт електромереж у Золочівському ЗЗСО №2	2022-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет Місцевий бюджет Інші джерела	1227, 276		Створення безпечних умов для здобувачів освіти закладу

2.12. Забезпечення медикаментами, дезінфікуючими миючими засобами та	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень			Збереження життя і здоров'я дітей	
2.13. Забезпечення безкоштовного організованого підвозу учнів та педагогічних працівників до закладів освіти громади	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет, місцевий бюджет, Інші джерела	2075,0	У межах кошторисних призначень			Підвіз учнів до закладів освіти, оновлення автобусного парку (Золочівський ЗЗСО №1), придбання запчастин та паливно-мастильних матеріалів
2.14. Реконструкція басейну у Сасівському ЗЗСО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет, місцевий бюджет, Інші джерела	26749,5	7588,144			Створення бази для здобувачам освіти громади для проведення занять з плавання та оздоровлення
2.15. Реконструкція басейну у Золочівському ЗЗСО №2	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет, місцевий бюджет, Інші джерела	15800,0	19200,0			Створення бази для здобувачам освіти громади для проведення занять з плавання та оздоровлення
2.16. Здійснення добудови спортивної зали у Золочівському ліцеї	2021-2023	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет, місцевий бюджет,	1000,0	15000,0	12000,0		Створення спортивної інфраструктури для закладу освіти

			Інші джерела					
2.17. Проведення капітальних ремонтів спортивних залів	2022-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет, місцевий бюджет, Інші джерела	360,0	У межах кошторисних призначень			Покращення умов для проведення занять з фізичної культури у Золочівському ЗЗСО №2, Пługівському ЗЗСО
2.18. Придбання спортінвентарю та спортивних споруди	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет, Місцевий бюджет	104,0 5	У межах кошторисних призначень			Покращення спортивної бази у ЗЗСО (Золочівський ЗЗСО №3 та інші.)
2.19. Модернізація систем теплопостачання	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет Місцевий бюджет	1171, 925	У межах кошторисних призначень			Оновлення та реконструкція систем водопостачання і водовідведення, теплопостачання, електропостачання та інше (Золочівський ЗЗСО №2)
2.20. Благоустрій територій ЗЗСО	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет, Місцевий бюджет, Інші джерела	799,9 55	2073, 5	У межах кошторисних призначень		Приведення у належний стан територій ЗЗСО (Золочівський ЗЗСО №1, Великовільшаницький ЗЗСО, Золочівський ЗЗСО №2 (початкова школа вул. Пушкіна,5), Золочівський ЗЗСО №4 та інші) відповідно до Санітраного регламенту

2.21. Облаштування нового освітнього середовища відповідно до концепції НУШ	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники ЗЗСО	Державний бюджет, місцевий бюджет	2484,8	У межах кошторисних призначень	Нова якість освіти, забезпечення ЗЗСО комп'ютерним, дидактичним обладнання, шкільними меблями та інше
2.22. Підвищення результативності випускників у зовнішньому незалежному оцінюванні	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники ЗЗСО	місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Високий якісний показник участі у ЗНО, конкурентно-здатність випускників на ринку праці. Підвищення кваліфікації педагогічних працівників
2.23. Придбання сучасних навчальних кабінетів, цифрових лабораторій, мультимедійного та інтерактивного обладнання, заміна застарілої комп'ютерної техніки та мультимедійного обладнання	2021-2025	Відділ освіти, молоді та спорту	Обласний бюджет, місцевий бюджет, Інші джерела	437,506	У межах кошторисних призначень	Нова якість освіти, забезпечення ЗЗСО сучасними засобами навчання (Золочівський ЗЗСО №4, Плугівський ЗЗСО, Скварявський ЗЗСО та ін.)
2.24. Створення передумов для відкриття академічних ліцеїв у громаді	2024	Міська рада, Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Обласний бюджет	За потребою		Впровадження ефективної моделі профільного навчання
2.25. Створення Центру професійного розвитку педагогічних працівників	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Підвищення якості освіти, популяризація системи освіти громади

2.26. Підвищення рівня професійної майстерності педагогічних працівників, проведення конкурсів педагогічної майстерності, презентація результатів інноваційної діяльності педагогів громади	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, Центр професійного розвитку педагогічних працівників	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Розвиток професійного потенціалу педагогічних працівників
2.27. Вдосконалення єдиної системи організації харчування у закладах освіти громади	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники закладів освіти	Не потребує додаткового фінансування		Формування баз даних дітей пільгових категорій, приведення до норм показників калорійності, організація закупівель продуктів харчування
2.28. Розробка та впровадження оновленого меню, розширення асортименту готових страв та буфетної продукції, впровадження елементів шкільного харчування за методикою Є.Клопотенка або забезпечення приготування їжі через кейтеринг	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники закладів освіти	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Забезпечення дітей громади якісним, гарячим харчуванням
2.29. Впровадження системи контролю за безпечністю продуктів харчування НАССР	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники	Не потребує додаткового фінансування		Дієва система контролю за поставкою, зберіганням та приготуванням продуктів

		закладів освіти			харчування	
2.30. Впровадження та організація дієтичного харчування	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники закладів освіти	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Забезпечення дієтичним харчуванням усіх дітей, які цього потребують
2.31. Проведення ремонтів та модернізації шкільних харчоблоків	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники закладів освіти	Місцевий бюджет	За потребою		Приведення харчоблоків закладів освіти у відповідності до вимог
2.32. Придбання сучасного технологічного і холодильного обладнання	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет, місцевий бюджет	234,8 25	У межах кошторисних призначень	Належне забезпечення технологічних процесів приготування їжі (Золочівський ЗЗСО №2, Червоненський ЗЗСО)
2.33. Забезпечення їдалень необхідним інвентарем, кухонним посудом, спецодягом, миючими та дезінфікуючими засобами тощо	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Виконання норм санітарного регламенту, дотримання санітарно-гігієнічних вимог
2.34. Забезпечення шкільних їдалень кваліфікованими кадрами, підвищення їх професійної майстерності	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Висока якість харчування у закладах освіти громади
2.35. Забезпечення безкоштовним гарячим харчуванням дітей пільгових категорій	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень		Реалізація соціального захисту окремих категорій учнів

закладів загальної середньої освіти					
2.36. Надання допомоги дітям-сиротам та дітям позбавлених батьківського піклування	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	За потреби	Дотримання соціальних гарантій
2.37. Проведення оздоровлення дітей пільгових категорій	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Забезпечення права дітей на відпочинок та оздоровлення
2.38. Забезпечення медичного обслуговування учнів, вихователів працівників закладів освіти	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту керівники закладів освіти	Не потребує додаткового фінансування		Збереження життя та здоров'я учасників освітнього процесу
3. Розвиток позашкільної освіти					
3.1. Проведення капітального та поточного ремонтів приміщень Центру позашкільної освіти, благоустрій території	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники ЗПО	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Покращення стану закладів позашкільної освіти
3.2. Оптимізація мережі груп ЦПО, введення нових напрямків роботи	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники ЗПО	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Збільшення відсотка охоплення дітей позашкільною освітою
3.3. Придбання сучасного обладнання гуртків технічного спрямування	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівники ЗПО	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Надання якісніших освітніх послуг
3.4. Організація інклюзивного навчання в закладах позашкільної освіти для	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівник	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Забезпечення рівних прав та можливостей для дітей з особливими освітніми

дітей з особливими освітніми потребами		ЦПО			потребами, їх професійне визначення, соціалізація та інтеграція в суспільство
3.5. Проведення предметних олімпіад, конкурсу-захисту МАН, конкурсів, турнірів, спортивних змагань тощо	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Підвищення якості освіти, популяризація системи освіти громади
3.6. Придбання необхідного обладнання, інвентарю, спорядження, комп'ютерної техніки, іншого устаткування	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Забезпечення навчального процесу засобами навчання
3.7. Участь вихованців закладів позашкільної освіти у Всеукраїнських, Міжнародних, регіональних, та місцевих заходах	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту, керівник ЦПО	Місцевий бюджет	Відповідно до Положень про проведення заходів	Реалізація набутих знань, умінь і навичок, популяризація позашкільної освіти
3.8. Щорічне проведення військово-патріотичної гри «Сокіл» («Джура»)	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Підвищення рівня військово-патріотичного виховання учнівської молоді, свідомого ставлення до власного здоров'я, підготовка до захисту Вітчизни
3.9. Забезпечення діяльності шкільних музеїв, сприяння утворення та функціонування шкільних патріотичних клубів	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Підвищення рівня національно-патріотичного виховання

3.10. Проведення превентивних заходів щодо здорового способу життя, запобігання усім видам насильства, запобігання булінгу та інших негативних явищ у молодіжному середовищі	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Не потребує додаткового фінансування			Якісно новий рівень виховної роботи
3.11. Реконструкція дитячого позаміського закладу відпочинку «Сокіл» с. Сасів	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Державний бюджет Місцевий бюджет Інші джерела фінансування		5282,8	Створення умов для проведення оздоровлення учасників освітнього процесу стаціонарно впродовж календарного року
4. Інклюзивне навчання						
4.1. Проведення капітального ремонту приміщення для подальшого розташування КУ «Інклюзивно – ресурсний центр»	2021-2022	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	1000,0	У межах кошторисних призначень	Підвищення рівня надання послуг для дітей з особливими освітніми потребами
4.2. Проведення корекційно-розвиткових занять для дітей з особливими освітніми потребами	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту ІРЦ, заклади освіти	Державний бюджет	У межах кошторисних призначень		Забезпечує виконання індивідуальних програм розвитку для дітей з особливими освітніми потребами

4.3. Підвищення кваліфікації педагогічних працівників, які працюють в інклюзивних класах та групах	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту ІРЦ, заклади освіти	Місцевий бюджет	У межах кошторисних призначень	Розвиток професійного потенціалу педагогічних працівників
4.4. Розширення мережі інклюзивних класів та груп у закладах освіти	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту ІРЦ, заклади освіти	Місцевий бюджет	За потребою	Забезпечення освітніх запитів мешканців Золочівської ТГ
5. Управління освітою					
5.1. Формування сервісних підходів та забезпечити автономії закладів освіти	2021-2025	Відділ з питань освіти, молоді і спорту	Місцевий бюджет	За потребою	Висвітлення управлінської політики освіти на сайтах закладів освіти, органів управління різних рівнів, ЗМІ, сторінках соціальних мереж. Сприяти реалізації спільних проєктів між закладами освіти, які передбачають координацію діяльності суб'єктів співробітництва та акумулювання ними на визначений період ресурсів з метою спільного здійснення відповідних заходів

<p>5.2. Навчання посадових осіб відділу з питань освіти, молоді і спорту та директорів ЗЗСО Золочівської міської ради Золочівського району Львівської області за програмами короткотермінових тематичних семінарів, тренінгів з освітнього менеджменту та фінансової грамотності</p>	<p>2021-2025</p>	<p>Відділ з питань освіти, молоді і спорту</p>	<p>Місцевий бюджет</p>	<p>У межах кошторисних призначень</p>	<p>Підвищення кваліфікації посадових осіб та керівників закладів освіти</p>
<p>5.3. Забезпечення автоматизації управлінських процесів через впровадження е-урядування</p>	<p>2021-2025</p>	<p>Відділ з питань освіти, молоді і спорту</p>	<p>Місцевий бюджет</p>	<p>У межах кошторисних призначень</p>	<p>Покращення ефективності з прийняття управлінських рішень</p>

Стислий аналіз розвитку галузі освіти Золочівської міської ТГ

Дошкільна освіта

У Золочівській міській територіальній громаді функціонує 9 закладів дошкільної освіти та 7 дошкільних підрозділів закладів загальної середньої освіти у яких виховується 1135 вихованців. Охоплення дітей віком від 3 до 6 років дошкільною освітою становить понад 80%. Впродовж 2020-2021 рр. у закладах дошкільної освіти суттєво зростає кількість закладів, що мають інклюзивні групи, кількість місць та кількість дітей у них. Однак проблемою є невідповідність кількості місць в інклюзивних групах кількості дітей, які їх потребують. У 2021 році запроваджено субвенцію з державного бюджету місцевим бюджетам на забезпечення додаткових освітніх послуг дітям з особливими освітніми потребами. У 2021 році у ЗДО працює налічувалось 223 працівників, з яких 108 педагогічного персоналу та 115 технічного персоналу. Порівняно невелика заробітна плата у сфері дошкільної освіти спричиняє відтік молодих спеціалістів. Значна частина педагогічних працівників поки що не має навичок ефективного використання інформаційно-комунікаційних та цифрових технологій, проектної діяльності через низький рівень забезпечення ЗДО комп'ютерним обладнанням. Сьогодні дошкільна освіта повністю фінансується з місцевих бюджетів і є заручником доходів громад.

Основні проблеми дошкільної освіти:

- відсутність цілісної організації освітнього процесу;
- формалізований підхід до організації харчування, застаріла рецептура;
- невідповідність кількості місць в ЗДО потребам, насамперед потребам міських громад;
- низьке охоплення дошкільною освітою дітей у сільській місцевості;
- обмежені можливості для забезпечення достатнього фінансування ЗДО з огляду на його потреби;
- неповна відповідність матеріально-технічного забезпечення та умов праці критеріям безпечності і комфортності, демократичності та прозорості прийнятих рішень;
- невідповідна статусу педагогічного працівника оплата праці, не престижність професії вихователя, відсутність ефективних стимулів та дієвого механізму залучення випускників закладів вищої педагогічної освіти до роботи у сфері дошкільної освіти, особливо у сільській місцевості.

Повна загальна середня освіта

У 2020/2021 н.р. у Золочівській міській територіальній громаді функціонує 29 ЗЗСО, у яких навчається 5392 учнів із середньою наповнюваністю 16,6 учнів на клас. Через низьку наповнюваність у класах шкіл оптимізація видатків можлива за умови проведення оптимізації мережі закладів освіти. Оптимізація відбувається переважно шляхом пониження ступеня ЗЗСО, закриття малокомплектних шкіл або їх перетворення у філії опорних закладів.

Станом на даний час у Золочівській міській територіальній громаді функціонує 3 опорних заклади у структурі яких працює 8 малокомплектних філій. Здійснюється підвезення здобувачів освіти та педагогічних працівників шкільними автобусами. При цьому ефективність функціонування опорних закладів громади суттєво ускладнюється такими проблемами, як незадовільний стан значної частини доріг, а також нестача шкільних автобусів.

Заклади освіти Золочівської громади продовжують переходити на нові державні стандарти початкової та базової середньої освіти, обирають зміст, формат та надавача послуг з підвищення кваліфікації, проходять педагогічну сертифікацію, модернізують освітнє середовище відповідно до вимог НУШ. Ключовою проблемою загальної середньої освіти залишається суттєвий розрив між змістом освіти та життєвими викликами, перед якими сьогодні опиняється дитина. Не вдається також подолати нерівний доступ до якісної загальної освіти. Станом на сьогодні варіація результатів навчання учнів одного закладу освіти менша, ніж різниця у результатах навчання учнів сільських і міських ЗЗСО.

Школа усе ще не зорієнтована на компетентнісне навчання. Це певною мірою підтверджують результати незалежного зовнішнього оцінювання (ЗНО). Більшість учнів нездатні освоювати навчальний матеріал самостійно. Їх досі не вчать ставити собі освітні цілі, визначати результати своєї діяльності, розподіляти час, відповідати за дотриманням термінів справи. Учням бракує позитивних стимулів навчатись. Традиційно одним із таких стимулів вважаються предметні олімпіади. Однак більшість учнів не бере в них участі.

Освітнє середовище ЗЗСО не у повній мірі забезпечено через недостатнє фінансування освітянської галузі. Інша група перешкод сучасного освітнього середовища базується через високі затрати на утримання закладів освіти в опалювальний сезон, проведення капітальних та поточних ремонтів приміщень, затратами на утримання автопарку та довіз школярів до закладів освіти. Не менш серйозними викликами для освітян є низька мотивація учнів до навчання.

У 2020 році завдяки субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію заходів, спрямованих на підвищення якості освіти у Львівській області, зокрема на закупівлю комп'ютерного обладнання для початкових класів за програмою «Нова Українська школа». Заплановано також виділення коштів на ці заходи у 2021 році. Усі заклади освіти Золочівської міської територіальної громади підключені до швидкісного доступу до мережі. Проблемою інформатизації освіти залишається не лише низький рівень цифрових компетенцій учнів багатьох шкіл, але й існування значного розриву цифровізації між учителем і учнем, міською та сільською школою. Особливу актуальність якості комп'ютерного забезпечення закладів освіти та відповідних компетенцій вчителів набули в умовах вимушеного переходу на дистанційну форму навчання у зв'язку з поширенням пандемії COVID-19. Основними проблемами, які суттєво ускладнили дистанційну роботу, є: відсутність в учнів та вчителів достатньої кількості комп'ютерної техніки та доступу до мережі Інтернет поза межами освітнього закладу; відсутність в учителів навичок дистанційної роботи та недостатній рівень володіння комп'ютерними програмами, цифровими сервісами.

У 2020/2021 н.р. педагогічний персонал ЗЗСО Золочівської міської ТГ становить 732 осіб. Частка педагогічного персоналу пенсійного віку в громаді становить 10 %. Через невисоку заробітну плату для молодих спеціалістів втрачається престижність професії вчителя.

Середній обсяг видатків у розрахунку на одного учня – 32165. грн. При цьому середня вартість навчання одного учня у міських ЗЗСО є 27000. грн, а в сільській місцевості – 38500 грн. Значно вищою є вартість освітніх послуг у розрахунку на одного учня у малокомплектних ЗЗСО

- Основні проблеми системи загальної середньої освіти Золочівської міської ТГ:
- нерівний доступ до якісної загальної освіти; розрив між успішністю учнів міських та сільських шкіл;
 - відсутність програм та навчально-методичних матеріалів для дистанційного та змішаного навчання;
 - порівняно низькі показники сформованості читацької й математичної компетентності та компетентності у природничих науках;
 - нераціональне харчування та низька рухова активність учителів та учнів під час перебування в школі, що погіршує стан здоров'я, сприяє зростанню кількості дітей і дорослих з надлишковою вагою;
 - недостатня та нерівномірна оцифрованість освітнього середовища;
 - високі затрати на утримання та зношеність шкільного автопарку;
 - низький рівень мотивації педагогів до професійного зростання, зумовлений, зокрема, неефективністю систем оплати праці, атестації та підвищення кваліфікації педпрацівників;
 - старіння педагогічних кадрів; брак молодих креативних педагогів;
 - неспроможність більшості вчителів використовувати сучасні методи й інструменти дистанційного навчання;
 - відсутність Центру професійного розвитку педагогічних працівників, що ускладнює педагогам вибір потрібних їм послуг;
 - практика управління школами та викладання окремих предметів (зокрема в малокомплектних школах) педагогами, які не мають відповідної кваліфікації;
 - необхідність оптимізації шкільної мережі;

Інклюзивне навчання

У 2020/2021 н.р. у закладах освіти здобуває 45 дітей з особливими освітніми потребами, 36 з яких навчаються у ЗЗСО, а 9 – у закладах дошкільної освіти адаптованих для надання відповідних послуг. Педагогічний супровід таких дітей забезпечують 35 асистенти вчителів та асистентів вихователів.

Для здійснення психолого-педагогічного супроводу дітей з особливими освітніми потребами в громаді діє інклюзивно-ресурсний центр (ІРЦ).

Зростання кількості дітей шкільного віку з особливими освітніми потребами зумовлює потребу як у набутті досвіду інклюзивної освіти, так і в збереженні та модернізації інклюзивної освіти: оновленні її змісту й методик, облаштуванні сучасного освітнього середовища, більш ефективному доборі кадрів, забезпеченні можливостей реалізації права кожної дитини з особливими освітніми потребами на вибір типу освітнього закладу, змісту і форм освіти.

Основні проблеми інклюзивної освіти:

- потреба в сучасних освітніх програмах, які б створювали можливості вибудувати траєкторії особистісного та професійного розвитку вихованців;
- оновлення матеріально-технічної та навчально-методичної бази;
- розширення мережі інклюзивних класів та груп у закладах освіти;
- створення спеціальної групи на базі закладу дошкільної освіти у м. Золочів.

Позашкільна освіта

В Золочівській міській ТГ функціонує 4 позашкільні заклади освіти (ЦДЮТ, МАН, СЮТ, ДЮСШ), де займаються 1655 дітей. Питома вага дітей, охоплених позашкільною освітою, у відсотках від загальної кількості дітей шкільного віку становить в громаді 31%. Забезпечують роботу закладів 45 працівників, з них 35 педагогічних. У 2020 році ЗПО громади проведено понад 130 різноманітних організаційно-масових заходів.

Зклади позашкільної та спеціалізованої освіти використовують затверджені МОН України типові освітні програми, але можуть розробляти власні на основі типових чи як експериментальні. Діючі освітні та навчальні програми не завжди відповідають запитам дітей та їхніх батьків, що обмежує можливості розвитку системи позашкільля в територіальній громаді.

У намаганні задовольнити запити батьків та пробудити інтерес учнів до занять позашкільні заклади стикаються із серйозними труднощами, зумовленими застарілою матеріально-технічною та навчально-методичною базами, систематичним недофінансуванням потреб закладів, центрів і гуртків. Розрив цифровізації між педагогічними працівниками системи та її вихованцями ще більший, ніж у мережі ЗССО. Особливої актуальності набули відповідні компетенції вчителів та необхідність забезпечення якісним комп'ютерним обладнанням у позашкільних закладах комунальної власності під час пандемії COVID-19 та організації дистанційного навчання.

Гострою потребою для дітей із сільської місцевості є також забезпечення довозу до закладів позашкільної освіти, що функціонують в місті. Нерівний доступ до якісної позашкільної інклюзивної освіти унеможливує повноцінне залучення до освітнього процесу в закладах дітей з особливими освітніми потребами.

Фінансування ЗПО державної та комунальної форм власності здійснюється за рахунок коштів місцевих бюджету.

Основні проблеми позашкільної освіти Золочівської міської ТГ:

- нерівний доступ до якісної позашкільної освіти за показником «місто-село»;
- недостатні видатки на ЗПО з місцевого бюджету;
- труднощі з довозом дітей з сільської місцевості до закладів позашкільної освіти;
- недосконалість системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації педагогічних працівників для позашкільної освіти;
- необхідність активного впровадження різноманітних форматів методичної та науково-методичної роботи в умовах дистанційного навчання;
- оновлення змісту освіти через запровадження гурткової роботи із врахуванням запитів від населення.

Управління освітою

Закони України «Про освіту» (2017) та «Про повну загальну середню освіту» (2020) акцентують роль автономізації закладів освіти як права суб'єкта освітньої діяльності на самоврядування та унормовують фінансову, академічну, кадрову й організаційну автономію закладів освіти. Функціонування наглядових (підклубальних) рад є одним із механізмів контролю за автономією діяльності закладів освіти, елементом впровадження державно-громадського управління у сфері освіти.

Процес децентралізації в Україні, у тому числі розмежування повноважень між органами місцевого самоврядування всіх рівнів та органами виконавчої влади, зокрема і у сфері освіти, на сьогодні ще не завершений – триває етап узгодження базового пакету реєстру повноважень (власних, закріплених, переданих) у галузі освіти між різними рівнями органів місцевого самоврядування, а також усунення дублювання норм та прогалин у законодавстві.

Основні проблеми управління та фінансування:

- незавершеність реформ, відсутність чітких норм розмежування повноважень між органами місцевого самоврядування всіх рівнів та органами виконавчої влади;
- відсутність практичного досвіду та методології щодо впровадження автономної моделі управління і функціонування закладу освіти.